



## **Leitbild für das Beschaffungswesen der Stadt Luzern**

Die Stadt Luzern will ihre starke Stellung auf dem Beschaffungsmarkt optimal einsetzen. Ziele sind tiefere Beschaffungskosten, eine nachhaltige Beschaffung und das Ausschöpfen von Synergien unter Einhaltung der gesetzlichen Bestimmungen zum öffentlichen Beschaffungswesen.

### **Die Beschaffungsstrategie**

Die Stadt Luzern verfolgt eine einheitliche und nachhaltige Beschaffungspolitik. Sie tritt als interessante Partnerin fair und verlässlich auf dem Beschaffungsmarkt auf. Dabei beachten ihre Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter folgende sieben Leitlinien:

#### **→ Wirtschaftlichkeit**

Die Stadt Luzern beschafft zum bestmöglichen Preis-Leistungs-Verhältnis.

#### **→ Ökologie**

Die Stadt Luzern beschafft Güter und Dienstleistungen, die während ihrer gesamten Einsatzzeit möglichst geringe negative Auswirkungen auf die Umwelt haben und wenig Ressourcen verbrauchen.

#### **→ Ethik**

Die Stadt Luzern berücksichtigt ausschliesslich Lieferanten, welche die geltenden Arbeitsschutzbestimmungen und Arbeitsbedingungen der Schweiz einhalten. Lieferanten, welche Lernende ausbilden und bei der Vermittlung von Sozialhilfebeziehenden mit der Fachstelle Arbeit zusammenarbeiten, werden im Rahmen der gesetzlichen Möglichkeiten bevorzugt.

#### **→ Koordination**

Die Stadt Luzern koordiniert ihre Beschaffungen und nutzt das vorhandene Synergiepotenzial aus. Die operative Beschaffung erfolgt in der Regel dezentral nach den Vorgaben der Lead-Einkäuferinnen und Lead-Einkäufer.

#### **→ Fairness**

Die Stadt Luzern ist eine anspruchsvolle, aber faire Vertragspartnerin. Sie hält sich konsequent an die geltenden Gesetze und Verordnungen.

#### **→ Regionalökonomie**

Die Stadt Luzern achtet darauf, dass nach Möglichkeit ein Teil ihres Beschaffungsvolumens von Unternehmen aus ihrem Stadtgebiet geliefert werden kann.

### ➔ **Beschaffungen im „Konzern Stadt Luzern“**

Gemeinsame Beschaffungen von Gütern und Dienstleistungen durch die Stadt Luzern zusammen mit ihren Tochtergesellschaften machen dort Sinn, wo es für alle Beteiligten eine Win-Win-Situation ergibt.

Sofern die Stadtverwaltung oder eine Tochtergesellschaft einen Auftrag auch ausführen könnte, den eine Gesellschaft des „Konzerns Stadt Luzern“ vergeben will, so muss die Vergabestelle nicht nur Offerten bei Dritten einholen, sondern auch konzernintern.

Die Bewertung der Angebote erfolgt nach den geltenden Rechtsgrundlagen.

### **Unsere internen Beschaffungs-Leitsätze**

Zur Umsetzung der Vision für das Beschaffungswesen der Stadt Luzern beachten wir Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter folgende Leitsätze:

#### ➔ **Wir arbeiten zusammen**

- Unsere Lead-Einkäuferinnen und Lead-Einkäufer fördern die Qualität und die Sicherheit der Beschaffungsprozesse. Sie leisten einen wesentlichen Beitrag zu einer nachhaltigen Beschaffung und stellen den einheitlichen Marktauftritt der Stadt Luzern sicher.
- Unsere Lead-Einkäuferinnen und Lead-Einkäufer, Sortimentsteams und operativen Einkäuferinnen und Einkäufer pflegen eine fachlich wie ökonomisch kompetente und partnerschaftliche Zusammenarbeit über Direktionen und Dienstabteilungen hinaus.
- Unsere Lead-Einkäuferinnen und Lead-Einkäufer treffen sich periodisch zur Weiterbildung und zum Erfahrungsaustausch.
- Unsere Einkäuferinnen und Einkäufer handeln nach der Beschaffungsstrategie und halten die Beschaffungsvorgaben ein.
- Wir Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter werden über neue Produkte und über das Erreichen der gesetzten Ziele im Beschaffungswesen zeitgerecht informiert.

#### ➔ **Wir nutzen unser Synergiepotenzial**

- Unsere Güter und Dienstleistungen sind über die Sortimentsteams standardisiert.
- Unsere Güter und Dienstleistungen werden wo immer möglich gebündelt und koordiniert beschafft (Einkaufspooling).
- Unsere Prozesse zur koordinierten Beschaffung sind für alle Direktionen und Dienstabteilungen verbindlich.
- Unseren Beschaffungsverantwortlichen obliegt das Controlling der Beschaffungsstrategie und der Weisungen.
- Unsere Sortimentsstruktur und unsere Lieferantenbasis sind vereinfacht und angepasst.

**→ Wir sind Partner unserer Lieferanten**

- Unsere Beziehungen zu den Lieferanten beruhen auf einer fairen Zusammenarbeit und Partnerschaft.
- Unsere Lieferanten werden an ihrer Leistungsfähigkeit, Innovationskraft und an ihrer sozialen und ökologischen Verantwortung gemessen.
- Unsere Lieferanten halten sich an die gesetzlichen, ökonomischen, ökologischen und sozialen Rahmenbedingungen und Verhaltensregeln der Schweiz.

**→ Wir beschaffen vorbildliche Güter und Dienstleistungen**

- Wir beschaffen Güter und Dienstleistungen, die in hohem Masse die Anforderungen der Bedarfsträger erfüllen, eine hohe Qualität zu wettbewerbsfähigen Preisen haben, nachhaltig sind und hohen wirtschaftlichen, ökologischen und sozialen Anforderungen genügen.

Genehmigung durch den Stadtrat  
mit StB 316 vom 8. Juni 2016