



**Stadt
Luzern**

Stadtrat

**Wurde anlässlich
11. Ratssitzung vom
28. Oktober 2010
beantwortet**

Antwort

auf die

Interpellation Nr. 38 2010/2012

von Urs Wollenmann

namens der SVP-Fraktion

vom 22. März 2010

(StB 801 vom 15. September 2010)

Wer bekommt wieviel für was? – Die Beratungsaufträge der Stadtverwaltung

Der Stadtrat beantwortet die Interpellation wie folgt:

Die Finanzverwaltung hat eine Analyse des Kontos 318.03 „Dienstleistungen, Honorare an Dritte“ für die Jahre 2006 bis 2009 erstellt. Die Analyse stellt auf die Daten und die elektronisch abgespeicherten Belege aus der Navision-Finanzbuchhaltung ab. Für die Jahre 2004 und 2005 existieren keine elektronischen Belege.

In Anwendung einer langjährigen Praxis werden Kontendetails generell nicht veröffentlicht. Die Detailauswertung des Kontos 318.03 mit Angaben zum Auftragnehmer, Auftraggegenstand und Honorar können jedoch auf Wunsch der Geschäftsprüfungskommission unter Wahrung des Kommissionsgeheimnisses eingesehen werden. Summarische Auswertungen für die Jahre 2006–2009 (ABC-Analyse, Auswertung nach Dienstabteilungen und nach Art des Auftrages) liegen der Antwort bei.

Im Durchschnitt der Jahre 2006–2009 wurden jährlich rund 8,2 Mio. Franken über das Konto 318.03 abgewickelt. Die Analyse der Kosten nach Auftragsart zeigt, dass dabei rund 16 % auf Beratungshonorare im engeren Sinne entfallen (jährlich rund 1,1 Mio. Franken bezogen auf Aufträge mit einem Jahresaufwand von mehr als 10'000 Franken). Rund 52 % der Kosten sind auf an Dritte ausgelagerte Arbeiten (z. B. Reinigungsarbeiten, Wäschebesorgung, Bewachungs- und Entsorgungskosten) zurückzuführen. Die restlichen 32 % beinhalten Entschädigungen für verwaltungsinterne Leistungen bzw. Leistungen von anderen Gemeinwesen.

Bemerkungen und Methodik der Analysen

- Dem Konto 318.03 werden gemäss Handbuch des Rechnungswesens für Luzerner Gemeinden sämtliche Aufwendungen für Dienstleistungen belastet, die nicht durch das eigene Personal erbracht werden. Darunter fallen unter anderem (nicht abschliessende Aufzählung in alphabetischer Reihenfolge):

Stadt Luzern
Sekretariat Grosser Stadtrat
Hirschengraben 17
6002 Luzern
Telefon: 041 208 82 13
Fax: 041 208 88 77
E-Mail: sk.grstr@stadtluzern.ch
www.stadtluzern.ch

- Abfallbeseitigung durch Dritte
 - Abgaben zugunsten anderer öffentlicher Haushalte
 - Analysen durch Dritte
 - Begutachtungen durch Dritte
 - Bewachungskosten
 - Datenverarbeitung durch Dritte
 - Entsorgungskosten
 - Expertisen durch Dritte
 - Honorare für Dienstleistungen, Prozesse, Rechtsbeistände, Beratungen usw.
 - Reinigungskosten durch Dritte
 - Übersetzungskosten
 - Wäschebesorgung durch Dritte
 - usw.
- Bei der Auswertung wurden periodisch wiederkehrende Leistungen (z. B. Unterhaltsreinigungen, Wäschebesorgung, Bewachungskosten usw.), die durch denselben Auftragnehmer während des ganzen Jahres für eine Dienststelle erbracht werden, zusammengefasst und als ein Auftrag ausgewertet, obwohl die Fakturierung der Leistungen in mehreren Rechnungen erfolgte. Es wurden rund 1'330 bis 1'750 Einzelpositionen pro Jahr analysiert.
 - Die Auswertung besteht aus vier Teilen:
 1. ABC-Analyse
 2. Gliederung der Aufwendungen nach Direktionen und Dienstabteilungen
 3. Gliederung der „A“- und „B“-Positionen nach Art der Aufträge, wobei drei Arten von Aufträgen unterschieden wurden:
 - An Dritte ausgelagerte Arbeiten (Reinigung, Wäschebesorgung, Bewachung, Entsorgung usw.)
 - Entschädigungen für Leistungen anderer Dienstabteilungen oder anderer Gemeinwesen (Gemeinden, Kanton)
 - Beratungshonorare im engeren Sinne (externe Beratungen, Begleitung von Projekten, Erarbeitung von Konzepten, juristische Abklärungen usw.)
 4. Detailliste sämtlicher „A“- und „B“-Positionen über 10'000 Franken. Hat ein Auftragnehmer für verschiedene Dienstabteilungen Arbeiten ausgeführt, die in der Summe 10'000 Franken übersteigen, werden die einzelnen Aufträge auf der Detailliste auch dann aufgeführt, wenn der Einzelbetrag unter 10'000 Franken liegt. Die Detaillisten können der Geschäftsprüfungskommission auf Wunsch und unter Wahrung des Kommissionsgeheimnisses zur Einsicht zur Verfügung gestellt werden.

Erkenntnisse aus der Analyse

- Die folgende Tabelle zeigt die Auswertung der ABC-Analyse:

ABC-Analyse Konto 318.03	2009		2008		2007		2006		Mittelwerte 2006 - 2009			
	Anz.	Fr.	Anz.	Fr.	Anz.	Fr.	Anz.	Fr.	Anz.	%	Fr.	%
A-Pos. (> 50'000 Fr.)	26	4'674'054	25	6'030'292	24	5'919'125	22	5'172'186	24	1.7%	5'448'914	66.5%
B-Pos. (10-49'999 Fr.)	63	1'476'832	84	1'648'010	94	1'736'591	96	1'729'340	84	5.7%	1'647'693	20.1%
C-Pos. (< 10'000 Fr.)	1'665	1'381'628	1'252	911'956	1'304	1'242'410	1'218	832'789	1'360	92.6%	1'092'196	13.3%
TOTAL	1'754	7'532'515	1'361	8'590'258	1'422	8'898'126	1'336	7'734'315	1'468	100.0%	8'188'803	100.0%

- Die folgende Tabelle zeigt die Auswertung der A- + B-Positionen nach Auftragsart:

A+B Positionen nach Auftragsart	2009		2008		2007		2006		Mittelwerte 2006-2009	
	Fr.	%	Fr.	%	Fr.	%	Fr.	%	Fr.	%
An Dritte ausgelagerte Arbeiten	3'977'595	64.7%	3'782'252	49.3%	3'716'043	48.5%	2'900'059	42.0%	3'692'140	52.0%
Entschädigungen an andere Gemeinwesen	1'040'841	16.9%	2'598'352	33.8%	2'730'548	35.7%	3'058'960	44.3%	2'259'022	31.8%
Beratungshonorare im engeren Sinne	1'132'450	18.4%	1'297'697	16.9%	1'209'125	15.8%	942'507	13.7%	1'145'445	16.1%
Total A+B Werte	6'150'886	100.0%	7'678'301	100.0%	7'655'716	100.0%	6'901'526	100.0%	7'096'607	100.0%

- Im Durchschnitt der 4 Jahre verursachten 24 Positionen rund 2/3 des Gesamtaufwandes von Konto 318.03 (Positionen mit einem jährlichen Auftragsvolumen über 50'000 Franken).
- Bei den Positionen mit einem Auftragswert über 10'000 Franken pro Jahr (A- + B-Positionen) sind über 50 % der Kosten auf ausgelagerte Arbeiten zurückzuführen.
- Die Beratungshonorare im engeren Sinne betragen im Durchschnitt der Jahre 2006–2009 rund 1,1 Mio. Franken bzw. 16,1 % (bezogen auf die Positionen mit einem Auftragswert über 10'000 Franken). Beratungsaufträge im engeren Sinne werden projektbezogen durch die Dienstabteilungen und Direktionen vergeben und können von Jahr zu Jahr je nach Situation stark schwanken. Spezialisten werden spezifisch nach Fachgebiet hinzugezogen. In der Regel handelt es sich dabei um einmalige Aufträge, die sich aber durchaus bei grossen Projekten über mehr als ein Jahr erstrecken können. Andererseits wird für periodisch wiederkehrende Beratungen zu einer bestimmten Fachfrage oftmals dieselbe Firma bzw. derselbe Berater hinzugezogen.
- Die Dienstabteilungen Heime und Alterssiedlungen sowie Tiefbauamt verursachen über 50 % der Kosten, wobei es sich bei diesen Kosten zum überwiegenden Teil um ausgelagerte Arbeiten und Planungs- und Projektierungshonorare handelt.

Stadtrat von Luzern

1. ABC-Analyse Konto 318.03 "Dienstleistungen, Honorare an Dritte" 2006

Übersicht		Positionen	in %	Summe	in %
A	Positionen > CHF 50'000	22	1.6%	5'172'186.30	66.9%
B	Positionen CHF 10'000 bis CHF 49'000	96	7.2%	1'729'339.67	22.4%
Zwischentotal, Detail vgl. sep. Liste		118	8.8%	6'901'525.97	89.2%
C	Positionen < CHF 10'000	1'218	91.2%	832'788.80	10.8%
Gesamttotal		1'336	100.0%	7'734'314.77	100.0%

2. Übersicht nach Direktionen

Direkti	Abteilung		Saldo	in %	in %
BID	110	Präsidialstab	450.00	0.1%	
BID	111	Stadtkanzlei	749'258.25	97.5%	
BID	120	Leistungen Personal und Rentner	18'563.10	2.4%	
Behörden, Stadtrat, Personalamt			768'271.35	100.0%	9.9%
SOD	210	Stab Sozialdirektion	60'726.90	1.9%	
SOD	211	Sekretariat Vormundschaftsbehörde	54'573.65	1.7%	
SOD	212	Amtsvormundschaft	11'042.85	0.4%	
SOD	214	Sozialamt	22'438.70	0.7%	
SOD	215	Kinder Jugend Familie	35'811.70	1.1%	
SOD	221	Treibhaus	89'375.35	2.9%	
SOD	230	Heime und Alterssiedlungen	2'789'919.40	89.2%	
SOD	290	Kinder- und Jugendsiedlung Utenberg	63'722.60	2.0%	
Sozialdirektion			3'127'611.15	100.0%	40.4%
BID	310	Stab Bildungsdirektion	40'999.30	14.8%	
BID	3110	Volksschulen	98'359.35	35.4%	
BID	3111	Heilpädagogische Sonderschule	4'018.80	1.4%	
BID	3115	Elternschule	2'075.00	0.7%	
BID	312	Musikschule	10'014.65	3.6%	
BID	315	Sport und Freizeit	30'813.10	11.1%	
BID	316	Kultur	1'014.90	0.4%	
BID	318	Stadtbibliothek	76'443.45	27.5%	
BID	322	Richard Wagner Museum	13'849.20	5.0%	
Bildungsdirektion			277'587.75	100.0%	3.6%
SID	410	Stab Sicherheitsdirektion	104'123.14	7.9%	
SID	411	Stadtpolizei	317'990.25	24.2%	
SID	412	Bevölkerungsdienste	783'009.35	59.5%	
SID	413	Umweltschutz	527.50	0.0%	
SID	420	Zivilschutz	3'396.85	0.3%	
SID	490	Parkingmeter	85'458.05	6.5%	
SID	491	Feuerwehr	21'120.50	1.6%	
Sicherheitsdirektion			1'315'625.64	100.0%	17.0%
BD	510	Stab Baudirektion			
BD	511	Finanzen und Controlling	4'648.30	0.2%	
BD	512	Stadtplanung	140'104.70	7.1%	
BD	513	Tiefbauamt	676'719.05	34.5%	
BD	514	Immobilien	50'698.85	2.6%	
BD	515	GIS Dienstleistungszentrum	110'582.75	5.6%	
BD	520	Liegenschaften Verwaltungsvermögen	419'577.25	21.4%	
BD	590	Kehrichtbeseitigung	296'662.78	15.1%	
BD	591	Stadtentwässerung	261'453.60	13.3%	
Baudirektion			1'960'447.28	100.0%	25.3%
FD	610	Stab Finanzdirektion	29'989.30	12.5%	
FD	611	Finanzverwaltung	6'182.30	2.6%	
FD	612	Steueramt	44'613.35	18.6%	
FD	614	Prozesse und Informatik	158'276.65	66.0%	
FD	616	Finanzinspektorat	710.00	0.3%	
FD	617	Friedensrichteramt		0.0%	
Finanzdirektion			239'771.60	100.0%	3.1%
BID	850	Familienergänzende Kinderbetreuung	45'000.00	100.0%	
Beiträge			45'000.00	100.0%	0.6%
Gesamttotal			7'734'314.77		100.0%

3. Auswertung nach Art des Auftrages

	in %	Betrag
An Dritte ausgelagerte Arbeiten (Reinigung, Entsorgung, Wäschebesorgung, Bewachung usw.)	42.0%	2'900'058.55
Entschädigungen für Leistungen anderer Dienstabteilungen oder anderer Gemeinwesen	44.3%	3'058'960.20
Beratungshonorare im engeren Sinne	13.7%	942'507.22
<hr/>		
Total Positionen > 10'000 Franken	100.0%	6'901'525.97

1. ABC-Analyse Konto 318.03 "Dienstleistungen, Honorare an Dritte" 2007

Übersicht		Positionen	in %	Summe	in %
A	Positionen > CHF 500'000	24	1.7%	5'919'124.90	66.5%
B	Positionen CHF 10'000 bis CHF 49'000	94	6.6%	1'736'591.14	19.5%
	Zwischentotal, Detail vgl. sep. Liste	118	8.3%	7'655'716.04	86.0%
C	Positionen < CHF 10'000	1'304	91.7%	1'242'409.76	14.0%
Gesamttotal		1'422	100.0%	8'898'125.80	100.0%

2. Übersicht nach Direktionen

Direk	Abteilung		Saldo	in %	in %
BID	111	Stadtkanzlei	437'798.25	99.7%	
BID	120	Leistungen Personal und Rentner	1'120.00	0.3%	
		Behörden, Stadtrat, Personalamt	438'918.25	100.0%	4.9%
SOD	210	Stab Sozialdirektion	73'703.05	1.8%	
SOD	211	Sekretariat Vormundschaftsbehörde	52'802.10	1.3%	
SOD	212	Amtsvormundschaft	5'177.20	0.1%	
SOD	214	Sozialamt	21'879.32	0.5%	
SOD	215	Kinder Jugend Familie	59'622.95	1.4%	
SOD	221	Treibhaus	66'815.30	1.6%	
SOD	222	Ferienpass	61'566.35	1.5%	
SOD	223	Kinderkrippe Eichhörnli	28'742.30	0.7%	
SOD	230	Heime und Alterssiedlungen	3'742'914.87	89.6%	
SOD	290	Kinder- und Jugendsiedlung Utenberg	66'169.20	1.6%	
		Sozialdirektion	4'179'392.64	100.0%	47.0%
BID	310	Stab Bildungsdirektion	45'245.55	14.0%	
BID	3110	Volksschulen	151'278.55	47.0%	
BID	3111	Heilpädagogische Sonderschule	6'205.50	1.9%	
BID	3114	Tagesschulen	5'000.00	1.6%	
BID	3115	Elternschule	10'929.80	3.4%	
BID	312	Musikschule	60.00	0.0%	
BID	315	Sport und Freizeit	42'084.65	13.1%	
BID	320	Stadtbibliothek	45'779.80	14.2%	
BID	322	Richard Wagner Museum	15'605.00	4.8%	
		Bildungsdirektion	322'188.85	100.0%	3.6%
SID	410	Stab Sicherheitsdirektion	293'187.40	25.0%	
SID	411	Stadtpolizei	284'301.00	24.3%	
SID	412	Bevölkerungsdienste	408'795.45	34.9%	
SID	420	Zivilschutz	2'640.00	0.2%	
SID	490	Parkingmeter	153'470.25	13.1%	
SID	491	Feuerwehr	28'339.70	2.4%	
		Sicherheitsdirektion	1'170'733.80	100.0%	13.2%
BD	510	Stab Baudirektion	10'864.80	0.4%	
BD	511	Finanzen und Controlling	47'292.87	1.8%	
BD	512	Stadtplanung	110'142.00	4.2%	
BD	513	Tiefbauamt	1'114'402.55	42.8%	
BD	514	Immobilien	78'828.05	3.0%	
BD	515	GIS Dienstleistungszentrum	214'012.10	8.2%	
BD	520	Liegenschaften Verwaltungsvermögen	453'076.95	17.4%	
BD	590	Kehrichtbeseitigung	274'615.49	10.5%	
BD	591	Stadtentwässerung	301'418.05	11.6%	
		Baudirektion	2'604'652.86	100.0%	29.3%
FD	610	Stab Finanzdirektion	6'129.00	4.6%	
FD	611	Finanzverwaltung	6'000.00	4.5%	
FD	612	Steueramt	61'270.60	45.5%	
FD	614	Prozesse und Informatik	58'589.60	43.5%	
FD	616	Finanzinspektorat	2'651.25	2.0%	
		Finanzdirektion	134'640.45	100.0%	1.5%
BID	850	Familienergänzende Kinderbetreuung	47'598.95	100.0%	
		Beiträge	47'598.95	100.0%	0.5%
Gesamttotal			8'898'125.80		100.0%

3. Auswertung nach Art des Auftrages

	in %	Betrag
An Dritte ausgelagerte Arbeiten (Reinigung, Entsorgung, Wäschebesorgung, Bewachung usw.)	48.5%	3'716'043.15
Entschädigungen für Leistungen anderer Dienstabteilungen oder anderer Gemeinwesen	35.7%	2'730'547.50
Beratungshonorare im engeren Sinne	15.8%	1'209'125.39
<hr/>		
Total Positionen > 10'000 Franken	100.0%	7'655'716.04

1. ABC-Analyse Konto 318.03 "Dienstleistungen, Honorare an Dritte" 2008

Übersicht		Anzahl	in %	Summe	in %
A	Positionen > CHF 500'000	25	1.8%	6'030'291.61	70.2%
B	Positionen CHF 10'000 bis CHF 49'000	84	6.2%	1'648'009.65	19.2%
Zwischentotal, Detail vgl. sep. Liste		109	8.0%	7'678'301.26	89.4%
C	Positionen < CHF 10'000	1'252	92.0%	911'956.37	10.6%
Geamttotal		1'361	100.0%	8'590'257.63	100.0%

2. Übersicht nach Direktionen

Direkti	Abteilung	Saldo	in %	in %
BID	111 Stadtkanzlei	426'776.25	98.9%	
BID	120 Leistungen Personal und Rentner	4'687.05	1.1%	
Behörden, Stadtrat, Personalamt		431'463.30	100.0%	5.0%
SOD	210 Stab Sozialdirektion	65'949.80	1.6%	
SOD	211 Sekretariat Vormundschaftsbehörde	23'868.00	0.6%	
SOD	212 Amtsvormundschaft	5'809.00	0.1%	
SOD	214 Sozialamt	18'411.55	0.4%	
SOD	215 Kinder Jugend Familie	48'605.50	1.2%	
SOD	221 Treibhaus	128'311.10	3.1%	
SOD	222 Ferienpass	78'697.15	1.9%	
SOD	223 Kinderkrippe Eichhörnli	6'397.95	0.2%	
SOD	230 Heime und Alterssiedlungen	3'736'217.61	89.5%	
SOD	290 Kinder- und Jugendsiedlung Utenberg	60'249.90	1.4%	
Sozialdirektion		4'172'517.56	100.0%	48.6%
BID	310 Stab Bildungsdirektion	27'808.60	9.1%	
BID	3110 Volksschulen	129'932.75	42.6%	
BID	3111 Heilpädagogische Sonderschule	11'818.85	3.9%	
BID	3114 Tagesschulen	744.00	0.2%	
BID	3115 Elternschule	6'501.50	2.1%	
BID	312 Musikschule	526.90	0.2%	
BID	315 Sport und Freizeit	59'679.95	19.6%	
BID	320 Stadtbibliothek	46'800.35	15.4%	
BID	322 Richard Wagner Museum	20'932.95	6.9%	
Bildungsdirektion		304'745.85	100.0%	3.5%
SID	410 Stab Sicherheitsdirektion	74'957.15	6.6%	
SID	411 Stadtpolizei	472'954.46	41.6%	
SID	412 Bevölkerungsdienste	363'599.66	32.0%	
SID	420 Zivilschutz	2'280.00	0.2%	
SID	490 Parkingmeter	207'084.40	18.2%	
SID	491 Feuerwehr	16'225.95	1.4%	
Sicherheitsdirektion		1'137'101.62	100.0%	13.2%
BD	510 Stab Baudirektion	79'903.84	3.6%	
BD	511 Finanzen und Controlling	33'038.85	1.5%	
BD	512 Stadtplanung	96'946.80	4.3%	
BD	513 Tiefbauamt	1'372'852.36	61.1%	
BD	514 Immobilien	50'106.60	2.2%	
BD	515 GIS Dienstleistungszentrum	172'574.90	7.7%	
BD	520 Liegenschaften Verwaltungsvermögen	442'467.50	19.7%	
Baudirektion		2'247'890.85	100.0%	26.2%
FD	610 Stab Finanzdirektion	54'984.75	21.8%	
FD	611 Finanzverwaltung	6'000.00	2.4%	
FD	612 Steueramt	118'626.90	47.0%	
FD	614 Prozesse und Informatik	69'758.40	27.6%	
FD	616 Finanzinspektorat	3'193.25	1.3%	
Finanzdirektion		252'563.30	100.0%	2.9%
BID	850 Familienergänzende Kinderbetreuung	43'975.15	100.0%	
Beiträge		43'975.15	100.0%	0.5%
Gesamttotal		8'590'257.63		100.0%

3. Auswertung nach Art des Auftrages

in % Betrag

An Dritte ausgelagerte Arbeiten (Reinigung, Entsorgung, Wäschebesorgung, Bewachung usw.)	49.3%	3'782'251.76
Entschädigungen für Leistungen anderer Dienstabteilungen oder anderer Gemeinwesen	33.8%	2'598'352.25
Beratungshonorare im engeren Sinne	16.9%	1'297'697.25

Total Positionen > 10'000 Franken	100.0%	7'678'301.26
---	---------------	---------------------

1. ABC-Analyse Konto 318.03 "Dienstleistungen, Honorare an Dritte" 2009

Übersicht		Anzahl	in %	Summe	in %
A	Positionen > CHF 50'000	26	1.5%	4'674'054.27	62.1%
B	Positionen CHF 10'000 bis CHF 49'999	63	3.6%	1'476'832.25	19.6%
Zwischentotal, Details vgl. sep. Liste		89	5.1%	6'150'886.52	81.7%
C	Positionen < CHF 10'000	1'665	94.9%	1'381'628.08	18.3%
Geamttotal		1'754	100.0%	7'532'514.60	100.0%

2. Übersicht nach Direktionen

Direk	Abteilung		Saldo	in %	in %
BID	111	Stadtkanzlei	287'164.57	99.7%	
BID	120	Leistungen Personal und Rentner	1'000.00	0.3%	
Behörden, Stadtrat, Personalamt			288'164.57	100.0%	3.8%
SOD	210	Stab Sozialdirektion	45'991.45	1.7%	
SOD	211	Sekretariat Vormundschaftsbehörde	29'272.15	1.1%	
SOD	212	Amtsvormundschaft	6'078.40	0.2%	
SOD	214	Sozialamt	17'991.28	0.7%	
SOD	215	Kinder Jugend Familie	152'880.15	5.7%	
SOD	221	Treibhaus	77'036.73	2.9%	
SOD	222	Ferienpass	84'038.45	3.1%	
SOD	223	Kinderkrippe Eichhörli	12'716.50	0.5%	
SOD	230	Heime und Alterssiedlungen	2'181'942.37	81.5%	
SOD	290	Kinder- und Jugendsiedlung Utenberg	69'553.65	2.6%	
Sozialdirektion			2'677'501.13	100.0%	35.5%
BID	310	Stab Bildungsdirektion	14'170.95	4.8%	
BID	3110	Volksschulen	120'422.82	41.0%	
BID	3111	Heilpädagogische Sonderschule	12'852.10	4.4%	
BID	3115	Elternschule	8'382.00	2.9%	
BID	312	Musikschule	18.00	0.0%	
BID	315	Kultur und Sport	41'697.05	14.2%	
BID	320	Stadtbibliothek	79'880.20	27.2%	
BID	322	Richard Wagner Museum	16'286.05	5.5%	
Bildungsdirektion			293'709.17	100.0%	3.9%
SID	410	Stab Sicherheitsdirektion	163'251.85	14.2%	
SID	411	Stadtpolizei	377'778.50	32.8%	
SID	412	Bevölkerungsdienste	337'714.30	29.3%	
SID	420	Zivilschutz	2'460.00	0.2%	
SID	490	Parkingmeter	252'992.65	22.0%	
SID	491	Feuerwehr	16'979.40	1.5%	
Sicherheitsdirektion			1'151'176.70	100.0%	15.3%
BD	510	Stab Baudirektion	54'942.25	2.0%	
BD	511	Finanzen und Controlling	32.30	0.0%	
BD	512	Stadtplanung	148'538.55	5.4%	
BD	513	Tiefbauamt	1'813'919.36	65.8%	
BD	514	Immobilien	31'612.65	1.1%	
BD	515	GIS Dienstleistungszentrum	278'513.50	10.1%	
BD	520	Liegenschaften Verwaltungsvermögen	429'227.40	15.6%	
Baudirektion			2'756'786.01	100.0%	36.6%
FD	610	Stab Finanzdirektion	33'376.82	10.1%	
FD	611	Finanzverwaltung	8'170.00	2.5%	
FD	612	Steueramt	180'799.75	54.5%	
FD	614	Prozesse und Informatik	107'292.15	32.4%	
FD	616	Finanzinspektorat	1'731.30	0.5%	
FD	617	Friedensrichteramt	170.50	0.1%	
Finanzdirektion			331'540.52	100.0%	4.4%
BID	850	Familienergänzende Kinderbetreuung	33'636.50	100.0%	
Beiträge			33'636.50	100.0%	0.4%
Gesamttotal			7'532'514.60		100.0%

3. Auswertung nach Art des Auftrages

	in %	Betrag
An Dritte ausgelagerte Arbeiten (Reinigung, Entsorgung, Wäschebesorgung, Bewachung usw.)	64.7%	3'977'594.95
Entschädigungen für Leistungen anderer Dienstabteilungen oder anderer Gemeinwesen	16.9%	1'040'841.15
Beratungshonorare im engeren Sinne	18.4%	1'132'450.42
Total Positionen > 10'000 Franken	100.0%	6'150'886.52