



**Stadt  
Luzern**

Stadtrat

## **Auszug aus dem Verhandlungsprotokoll StB 138**

Finanzdirektion  
Finanzverwaltung  
Stadtbuchhaltung

B+A 2/2022: «Einführung Kreditorenworkflow  
und Auslagen-App. Sonderkredit»  
Protokollbemerkungen der  
Geschäftsprüfungskommission  
Haltung des Stadtrates

Sitzung vom 9. März 2022

### **Die Finanzdirektion berichtet:**

Die Geschäftsprüfungskommission des Grossen Stadtrates hat an der Sitzung vom 10. Februar 2022 den Bericht und Antrag 2 vom 5. Januar 2022: «Einführung Kreditorenworkflow und Auslagen-App. Sonderkredit» beraten.

Die Geschäftsprüfungskommission (GPK) hat dem beantragten Sonderkredit von Fr. 2'697'000.– einstimmig zugestimmt. Sie hat jedoch zum Punkt der Synergiegewinne durch das Projekt zwei Protokollbemerkungen zur Überweisung beantragt. Der Stadtrat nimmt wie folgt Stellung.

### **Protokollbemerkung 1**

Zu Kapitel 5 «Berechnung Gesamtbetrag» auf S. 16

Der Stadtrat setzt sich dafür ein, dass das geschätzte Effizienzpotenzial und die damit verbundenen Einsparungen in Zukunft auch effektiv ausgeschöpft werden.

### **Erwägungen**

Im B+A 2/2022 wird aufgeführt, dass mit der Umsetzung dieses Projekts wesentliche Verbesserungen in der Effizienz der Prozesse erzielt werden können. Aus Sicht des Stadtrates kann aber kurzfristig nicht mit konkreten Personaleinsparungen gerechnet werden. Langfristig und mit fortschreitender Etablierung der Prozesse entstehen Synergien und Effizienzgewinne. Es ist davon auszugehen, dass aufgrund der neuen Abläufe in den verschiedenen Dienstabteilungen Ressourcen frei werden und für andere Aufgaben eingesetzt oder Pensen reduziert werden können. Die detaillierten Auswirkungen können zum heutigen Zeitpunkt nicht abschliessend beurteilt und beschlossen werden. Aufgrund des heutigen Kenntnisstands darf über die ganze Stadtverwaltung inklusive der Sozialen Dienste mit einem Potenzial für Pensenreduktionen zwischen 200 und 300 Stellenprozent gerechnet werden. Die Pensenreduktion soll über natürliche Fluktuation umgesetzt werden. Gemäss heutigem Kenntnisstand können durch die Nutzung des Synergie- und Effizienzpotenzials langfristig jährlich wiederkehrend Fr. 300'000.– eingespart werden.

Der Stadtrat wird sich dafür einsetzen, dass das geschätzte Synergiepotenzial ausgeschöpft werden kann. Deshalb hat er dies dem Grossen Stadtrat im B+A 2/2022 auch aufgezeigt.

Der Protokollbemerkung 1 wird nicht opponiert.

### **Protokollbemerkung 2**

Zu Kapitel 5 «Berechnung Gesamtbetrag» auf S. 16

Die Finanzverwaltung analysiert die Effizienzgewinne (200 bis 300 Stellenprozent / 300'000.– Schweizer Franken) drei Jahre nach Projektabschluss zuhanden der GPK.

### **Erwägungen**

Nach der Umsetzung des Projekts und der Realisierung der Effizienzgewinne über die ganze Verwaltung wünscht die GPK von der Finanzverwaltung eine Analyse der Effizienzgewinne. Da die organisatorischen Kompetenzen bei den zuständigen Behörden in den jeweiligen Direktionen liegen, kann die Finanzverwaltung lediglich Empfehlungen zur Realisierung der Effizienzgewinne abgeben. Im Rahmen der Analyse wird die Finanzverwaltung die betroffenen Dienstabteilungen auffordern, die Effizienzgewinne zu beziffern und deren Verwendung (Pensenreduktion oder Einsatz für andere Aufgaben) zu begründen. Anschliessend können die Rückmeldungen zusammen mit der Dienstabteilung Personal verifiziert, mit den Dienstabteilungen besprochen und in einem Bericht zusammengefasst werden. Dieser Bericht soll zusammen mit allfälligen Anträgen seitens Finanzdirektion dem Stadtrat vorgelegt und anschliessend der GPK präsentiert werden. Ergänzend kann festgestellt werden, dass im Hinblick auf die Einführung des Kreditorenworkflows bereits heute erste organisatorische Anpassungen vorgenommen werden.

Der Protokollbemerkung 2 wird nicht opponiert.

### **Der Stadtrat beschliesst:**

Den Protokollbemerkungen 1 und 2 wird nicht opponiert.

Zustellung an:

- Mitglieder des Grossen Stadtrates
- Medien (Abgabe anlässlich der Ratssitzung vom 17. März 2022)
- Öffentlichkeit (anlässlich der Ratssitzung vom 17. März 2022)

- alle Direktionen
- Personal
- Stadtbuchhaltung

Für getreuen Auszug

*M. Bucher*

Michèle Bucher  
Stadtschreiberin

